

5.2.1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ<https://sustdevelpubl.ru>

УДК 330.34:334.7:338.24

**ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР В СИСТЕМЕ
СОВРЕМЕННЫХ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ
И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПУТЕЙ ИХ РЕШЕНИЯ***А.В.Тебекин, А.В.Игнатьева*

А.В.Тебекин, доктор технических наук, доктор экономических наук, профессор, почетный работник науки и техники Российской Федерации, профессор Высшей школы культурной политики и управления в гуманитарной сфере Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования Государственного университета просвещения, заведующий научной лабораторией проблем устойчивого развития Института повышения квалификации руководящих кадров и специалистов, заведующий кафедрой менеджмента Академии труда и социальных отношений
e-mail: Tebekin@gmail.com

А.В.Игнатьева, кандидат экономических наук, профессор, независимый исследователь
e-mail: alinavi52@yandex.ru

АННОТАЦИЯ:

Актуальность представленного исследования определяется тем, что современное рыночное пространство представляет собой мир, который характеризуется множеством факторов, определяющих сложность устойчивого развития социально-экономических систем различных масштабов и направлений деятельности, в том числе корпоративных структур.

Целью представленных исследований является выявление ключевых проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в системе современных рыночных отношений в интересах формирования алгоритма их решения.

Научная новизна представленных исследований заключается в формировании универсального алгоритма решения проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в системе современных рыночных отношений.

Практическая значимость полученных результатов состоит в возможности использования предложенного алгоритма при решении проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур различных масштабов и отраслевой принадлежности в системе современных рыночных отношений.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

проблемы обеспечения; устойчивое развитие; корпоративные структуры систем; современные рыночные отношения; определение; потенциальные пути решения

ВВЕДЕНИЕ

Современное рыночное пространство представляет собой мир (рис.1) [16], который характеризуется множеством факторов, определяющих сложность устойчивого развития социально-экономических систем различных масштабов и направлений деятельности, в том числе корпоративных структур, что и предопределило выбор темы исследования и формулировку его цели.

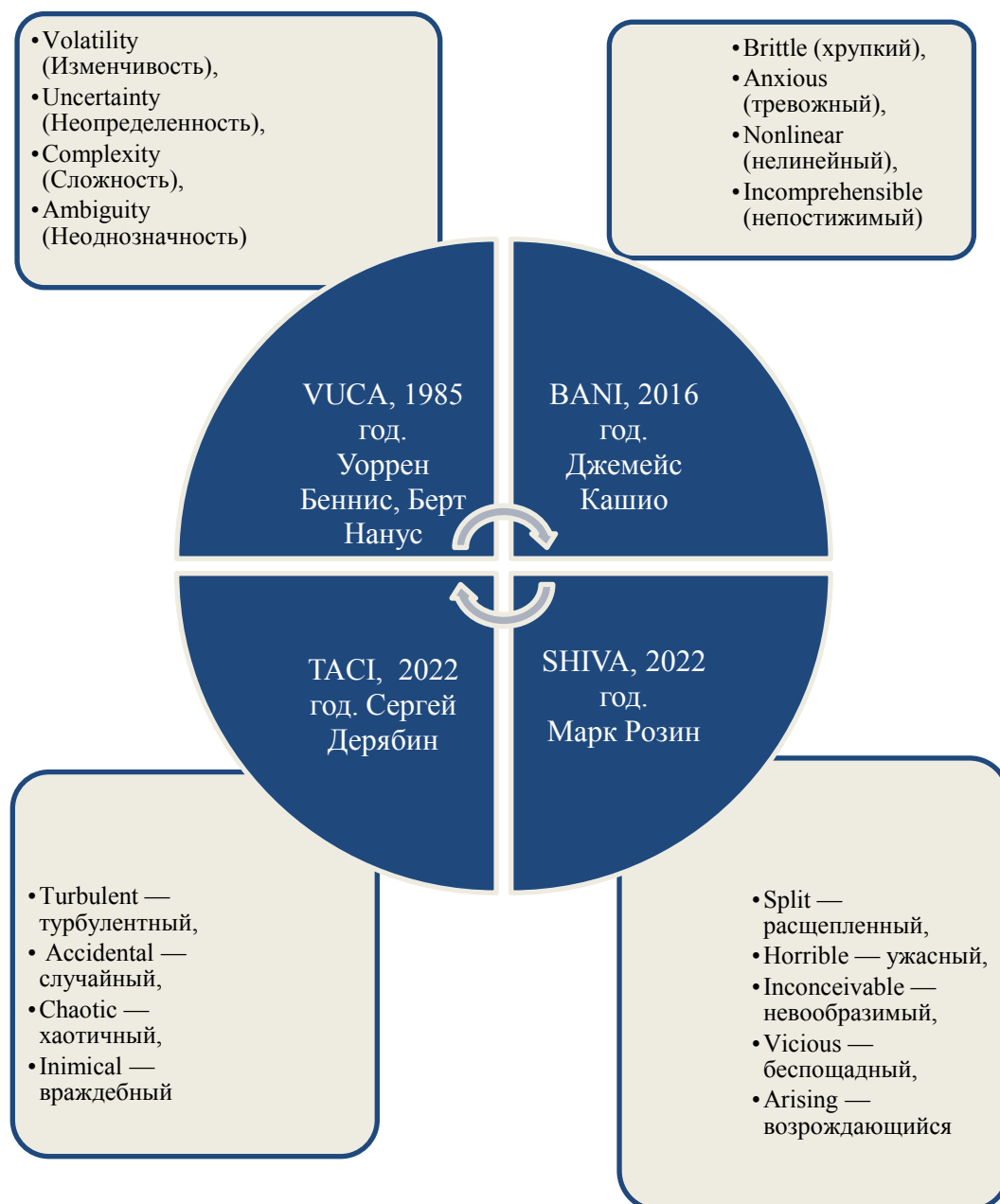


Рис. 1. Множеством факторов современного рыночного пространства, определяющих сложность устойчивого корпоративных структур [16]

ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Целью представленных исследований является выявление ключевых проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в системе современных рыночных отношений в интересах формирования алгоритма их решения.

МЕТОДИЧЕСКАЯ БАЗА ИССЛЕДОВАНИЙ

Методическую базу исследований составили научные работы, посвященные проблемам обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в системе современных рыночных отношений, таких авторов как Булгаков А.Л. [2], Веселовский М.Я., Кирова И.В. [26], Волков В.В. [3], Диденко Е.С. [4], Журбенко А.А. [5], Коваленко И.И. [6], Колобов А.В. [7], Кунин В.А., Юлгушев А.М. [11], Марабаева Л.В., Сысоева Е.А. [12], Савельева Н.К. Макарова М.В. [13] и др.

Методическую основу исследований также составили авторские труды по проблемам устойчивого развития социально-экономических систем [15,17-25] и др.

При исследовании проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в системе современных рыночных отношений также были учтены информационно-аналитические материалы по рассматриваемой проблематике [1,8-10,14].

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

Проведенные исследования показали, что обеспечение устойчивого развития корпоративных структур в современных рыночных условиях представляет собой комплексную проблему, связанную с барьерами корпоративной культуры, внешними ограничениями, институциональными проблемами, информационной неопределенностью, методологическими проблемами, организационными барьерами, технологическими вызовами, управленческими сложностями, экономическими вызовами и др. Результаты обобщения проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в современных рыночных условиях представлены на рис. 2.

Следует отметить, что, с одной стороны, результаты обобщения проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в современных рыночных условиях демонстрируют необходимость реализации системного подхода в интересах их решения, включая:

- необходимость выстраивания диалога со всеми заинтересованными сторонами, подкрепляемого прозрачностью процессов устойчивого развития корпораций для его участников;
- непрерывное повышение компетенций управленческого персонала;
- разработка ключевых показателей эффективности для оценки процессов устойчивого развития.

С другой стороны, нельзя не отметить серьезную деформацию восприятия многими авторами самого факта устойчивого развития социально-экономических систем, сводимых к реализации принципов устойчивого развития ESG, не предусматривающих устойчивость экономической динамики как таковой.

В этой связи авторами был сформирован алгоритм решения проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в системе современных рыночных отношений, представленный на рис. 3.

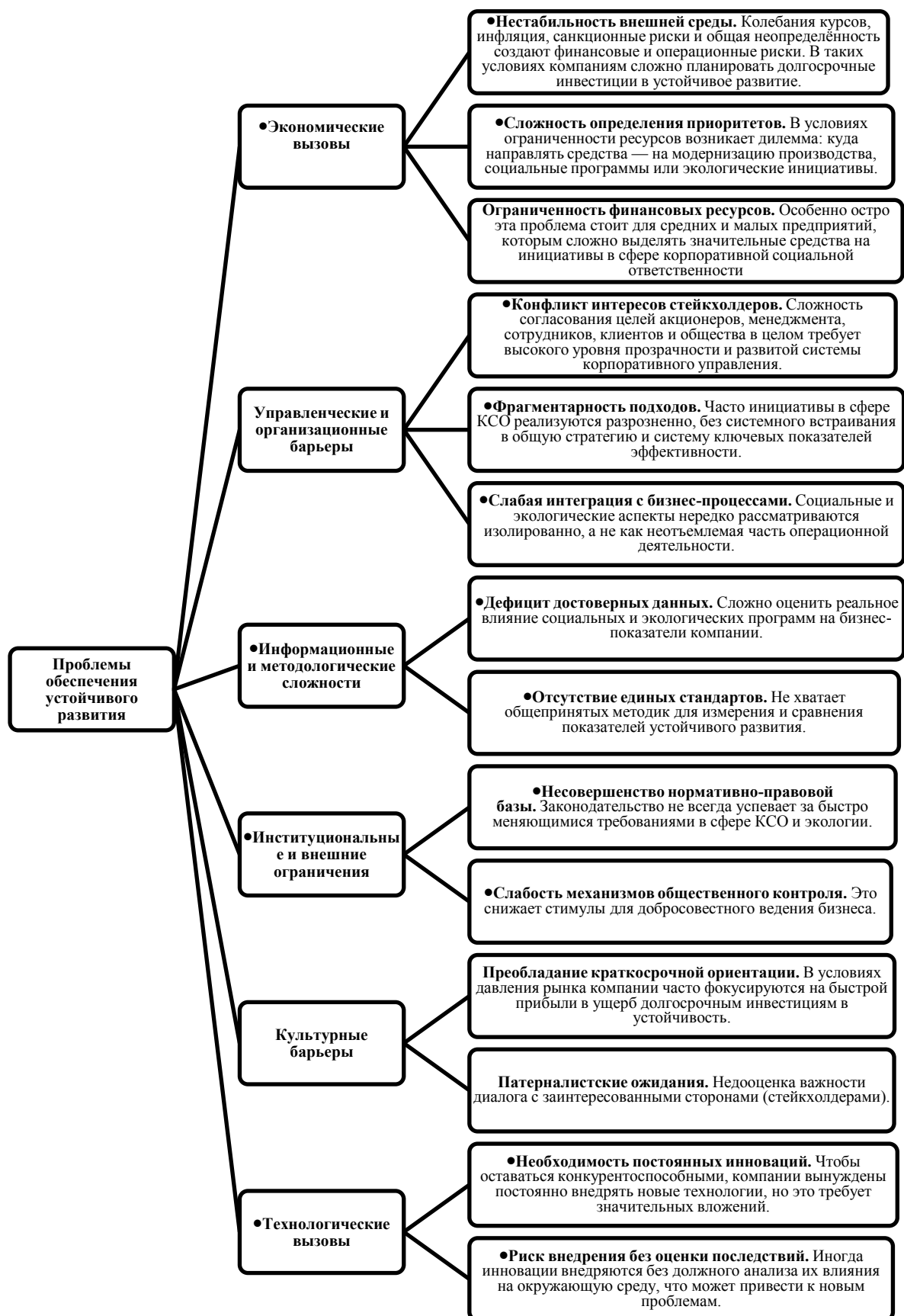


Рис. 2. Результаты обобщения проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в современных рыночных условиях



Рис. 3. Предлагаемый алгоритм решения проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в системе современных рыночных отношений

ОБСУЖДЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ И ВЫВОДЫ

Таким образом, проведенные исследования проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в системе современных рыночных отношений позволили сформировать универсальный алгоритм их решения.

Предложенный алгоритм решения проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в системе современных рыночных отношений направлен на решение трех базовых блоков проблем, носящих теоретический, аналитический и синтетический характер.

Теоретический блок решения проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур направлен на исследование теоретико-методологических основ формирования стратегии устойчивого развития корпоративных структур, и включает решение следующих задач: исследование теоретических основ формирования стратегии устойчивого развития социально-экономических систем как объектов управления; определение современных трендов формирования и реализации стратегий устойчивого развития корпоративных структур; выявление проблемы обеспечения устойчивого развития корпоративной структуры в системе современных экономических взаимодействий и определение потенциальных путей их решения.

Именно в рамках последней научной задачи и производится уточнение предложенного универсального алгоритм решения проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур.

Аналитический блок решения проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур направлен на анализ процессов развития корпоративной структуры в системе экономических взаимодействий, и включает решение следующих задач: анализ особенностей функционирования отраслевых корпоративных структур в системе обеспечения устойчивого развития национальной экономики; многофакторный анализ и оценку процессов развития корпоративной структуры в системе экономических взаимодействий, включая оценку устойчивости развития; определение сильных и слабых сторон развития корпоративной структуры в системе экономических взаимодействий с позиций обеспечения устойчивости развития.

В данном блоке проблем важное значение имеет определение сильных и слабых сторон развития корпоративной структуры в системе экономических взаимодействий с позиций обеспечения устойчивости развития, осуществляемое в понимании того, что экономическое взаимодействие корпорации на рынке может носить не только конструктивный характер (взаимодействие со стейкхолдерами), но и деструктивный характер, когда корпорациям приходится противостоять конкурентам, не всегда придерживающимся кодекса справедливой конкуренции.

Синтетический блок решения проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур направлен на разработку методического подхода к повышению уровня стратегического устойчивого развития корпоративной структуры в системе экономических взаимодействий, и включает решение следующих задач: формирование модели взаимосвязи корпоративной структуры с подсистемами системы экономических взаимодействий, обеспечивающей устойчивость развития корпорации; разработка критерия оценки уровня устойчивости развития корпоративной структуры в системе экономических взаимодействий; определение вариантов стратегий устойчивого развития корпоративной структуры в системе экономических взаимодействий; установление рационального варианта стратегии устойчивого развития корпоративной структуры в системе экономических взаимодействий в соответствии с избранным критерием; разработка методических рекомендаций по формированию и реализации стратегии устойчивого развития корпоративной структуры в системе экономических взаимодействий.

Особняком в синтетическом блоке решения проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур стоит задача осуществления корректирующих воздействий по результатам реализации стратегии устойчивого развития корпоративной структуры в системе экономических взаимодействий.

Представляется, что предложенный алгоритм может быть использован при решении проблем обеспечения устойчивого развития корпоративных структур различных масштабов и отраслевой принадлежности в системе современных рыночных отношений.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. ESG-принципы в 2026 году: инструкция по внедрению. <https://finance.mail.ru/card/esg-printsipy-628/>
2. Булгаков А.Л. Устойчивость и эффективность функционирования и развития предприятия в формальной интерпретации. // Проблемы рыночной экономики. – 2020. – № 4. – С. 188-196.
3. Волков, В.В. ESG повестка и устойчивость развития промышленного предприятия : методология комплексной оценки / В.В. Волков, С.Ю. Белоконев // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Государственное и муниципальное управление. – 2022. – Т. 9. – № 3. – С. 224– 233.
4. Диденко, Е.С. Последствия бескомпромиссности в современном корпоративном управлении / Е.С. Диденко // Современные вызовы и реалии экономического развития России: материалы VII международной научно-практической конференции. – Ставрополь: Фабула, 2021. – С. 149-152.
5. Журбенко, А. А. Ключевые вопросы управления устойчивым развитием компании / А. А. Журбенко // Вестник евразийской науки. – 2022. – Т. 14. – № 1. – URL: <https://esj.today/PDF/45ECVN122.pdf>
6. Коваленко И.И., Соколицын А.С. Организационно-экономический механизм управления устойчивым развитием предприятия с учетом производственного риска // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2019. Т. 12, № 6. С. 174–188.
7. Колобов А.В. Ключевые принципы устойчивого развития бизнес-системы предприятия. Управленческие науки. 2020;10(3):21-32.
8. Концепция устойчивого развития: что такое ESG и как она помогает решать проблемы службы персонала. <https://www.hr-director.ru/article/67899-kontseptsiya-ustoychivogo-razvitiya-biznesa-esg>
9. Корпоративное управление и ESG-трансформация российских компаний. <https://www.skolkovo.ru/researches/korporativnoe-upravlenie-i-esg-transformaciya-rossijskih-kompanij/>
10. Корпоративное управление в рамках концепции ESG. <https://journal.ecostandard.ru/esg/ustoychivoe-razvitie/korporativnoe-upravlenie-v-ramkakh-kontseptsii-esg/>
11. Кунин В.А., Юлгушев А.М. Риски и проблемы обеспечения устойчивого развития организаций в условиях экономической нестабильности. // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. 2024. № 4. С. 94-104.
12. Марабаева Л.В., Сысоева Е.А. Организация управления устойчивым развитием предприятия как фактор успешной реализации стратегии деятельности // Фундаментальные исследования. 2024. № 5. С. 99-105.
13. Савельева Н.К. Макарова М.В. Исследование рисков экономической безопасности компаний в процессе цифровой трансформации / Экономика и управление: проблемы, решения. 2021. – №8, том 2 (116). С. 73-79.
14. Стратегии крупнейших российских компаний в концепции устойчивого развития. https://roscongress.ru/materials/strategii-krupneyshikh-rossiyskikh-kompaniy-v-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F
15. Тебекин А.В. Информационная система обеспечения ускорение климатической адаптации как фактор повышения конкурентоспособности и устойчивости национальной экономики. // Журнал технических исследований. 2026. Т. 12. № 1. С. 23-31.

16. Тебекин А.В. Использование модели Венсила-Лоранжа при управлении сложными системами. // Журнал технических исследований. 2026, №2. <https://naukaru.ru/ru/nauka/journal/67/view>
17. Тебекин А.В. Критерии количественной оценки эффективности реализации национальной модели устойчивого развития. // Транспортное дело России. 2024. № 1. С. 122-128.
18. Тебекин А.В. Модели управления устойчивым развитием: проблемы и перспективы совершенствования и использования. // Транспортное дело России. 2025. № 6. С. 109-115.
19. Тебекин А.В. Модели управления устойчивым развитием: проблемы и перспективы совершенствования и использования. // Транспортное дело России. 2025. № 7. С. 101-107.
20. Тебекин А.В. Проблемы обеспечения безопасности и устойчивого развития российской экономики в условиях санкций. // Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА. 2024. № 2. С. 9-22.
21. Тебекин А.В., Дементьева А.Г. Критерии оценки эффективности управления устойчивым развитием национальным хозяйством. // Инновации и инвестиции. 2025. № 11. С. 362-365.
22. Тебекин А.В., Досугова А.В. Формирование модели сбалансированного устойчивого развития национальной экономики. // Инновации и инвестиции. 2026. № 6. С. 358-360.
23. Тебекин А.В., Егорова А.А., Егоров Р.В. Критерий оценки эффективности реализации национальной модели устойчивого развития. // В сборнике: Экономика устойчивого развития региона: инновации, финансовые аспекты, технологические драйверы развития в сфере туризма и гостеприимства. Материалы XI международной научно -практической конференции. Симферополь, 2024. С. 56-58.
24. Тебекин А.В., Кумехов К.К., Ларионов А.Н., Фоменко А.В. Налоговый механизм стабилизации и устойчивого развития экономики: опыт великой депрессии. // Финансы и кредит. 2025. Т. 31. № 10. С. 4-21.
25. Тебекин А.В., Петров В.С., Петрова О.В. Модельный анализ рынка ОФЗ с точки зрения фискальной устойчивости РФ в 2026 году: институционально-количественный подход. // Журнал исследований по управлению. 2026. Т. 12. № 1. С. 13-22.
26. Формирование конкурентных преимуществ российских предприятий в условиях экономической нестабильности. Коллективная монография / Под ред. Веселовского М.Я., Кировой И.В. / – М.: Издательство «Научный консультант». – 2017. – 276 с.

PROBLEMS OF ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF CORPORATE STRUCTURES IN THE SYSTEM OF MODERN MARKET RELATIONS AND IDENTIFICATION OF POTENTIAL SOLUTIONS

A.V.Tebekin, A.V.Ignatyeva

A.V.Tebekin, Doctor of Technical Sciences, Doctor of Economic Sciences, Professor, Honorary Worker of Science and Technology of the Russian Federation, Professor of the Higher School of Cultural Policy and Management in the Humanities of Moscow State University named after M.V. Lomonosov, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education of the State University of Education, Head of the Scientific Laboratory of Sustainable Development Problems of the Institute for Advanced Studies of Managers and Specialists, Head of the Department of Management of the Academy of Labor and Social Relations

e-mail: Tebekin@gmail.com

A.V.Ignatyeva, PhD in Economics, professor, independent researcher

e-mail: alinavi52@yandex.ru

ABSTRACT:

The relevance of the presented research is determined by the fact that the modern market space is a world characterized by many factors that determine the complexity of the sustainable development of socio-economic systems of various scales and areas of activity, including corporate structures.

The purpose of the presented research is to identify key problems of ensuring sustainable development of corporate structures in the system of modern market relations in order to formulate an algorithm for their solution.

The scientific novelty of the presented research lies in the formation of a universal algorithm for solving the problems of ensuring the sustainable development of corporate structures in the system of modern market relations.

The practical significance of the obtained results lies in the possibility of using the proposed algorithm in solving problems of ensuring the sustainable development of corporate structures of various scales and industry affiliations in the system of modern market relations.

KEYWORDS:

problems of provision; sustainable development; corporate structures; systems; modern market relations; definition; potential solutions.

REFERENCES:

1. ESG principles in 2026: implementation instructions. <https://finance.mail.ru/card/esg-printsipy-628/>
2. Bulgakov, A.L. "Sustainability and efficiency of enterprise functioning and development in formal interpretation." // Problems of market economy. – 2020. – No. 4. – Pp. 188-196.
3. Volkov, V.V. "ESG agenda and sustainability of industrial enterprise development: a comprehensive assessment methodology." / V.V. Volkov, S.Yu. Belokonev // Bulletin of Peoples' Friendship University of Russia. Series: Public and municipal administration. – 2022. – Vol. 9. – No. 3. – Pp. 224–233.

4. Didenko, E.S. "Consequences of uncompromising attitudes in modern corporate governance." Didenko // Modern Challenges and Realities of Economic Development of Russia: Proceedings of the VII International Scientific and Practical Conference. – Stavropol: Fabula, 2021. – Pp. 149-152.
5. Zhurbenko, A. A. Key Issues of Managing the Sustainable Development of a Company / A. A. Zhurbenko // Bulletin of Eurasian Science. – 2022. – Vol. 14. – No. 1. – URL: <https://esj.today/PDF/45ECVN122.pdf>
6. Kovalenko I.I., Sokolitsyn A.S. Organizational and Economic Mechanism for Managing the Sustainable Development of an Enterprise Taking into Account Production Risk // Scientific and Technical Bulletin of SPbSPU. Economic Sciences. 2019. Vol. 12, No. 6. Pp. 174–188.
7. Kolobov A.V. Key principles of sustainable development of an enterprise's business system. Management Sciences. 2020; 10(3):21-32.
8. The concept of sustainable development: what is ESG and how it helps solve HR problems. <https://www.hr-director.ru/article/67899-kontseptsiya-ustoychivogo-razvitiya-biznesa-esg>
9. Corporate governance and ESG transformation of Russian companies. <https://www.skolkovo.ru/researches/korporativnoe-upravlenie-i-esg-transformatsiya-rossijskih-kompanij/>
10. Corporate governance within the ESG concept. <https://journal.ecostandard.ru/esg/ustoychivoe-razvitie/korporativnoe-upravlenie-v-ramkakh-kontseptsii-esg/>
11. Kunin V.A., Yulgushev A.M. Risks and challenges of ensuring sustainable development of organizations in the conditions of economic instability. // Scientific journal of NRU ITMO. Series: Economics and environmental management. 2024. No. 4. pp. 94-104.
12. Marabaeva L.V., Sysoeva E.A. Organization of enterprise sustainable development management as a factor in successful implementation of activity strategy // Fundamental research. 2024. No. 5. pp. 99-105.
13. Savelyeva N.K. Makarova M.V. Study of economic security risks of companies in the process of digital transformation / Economics and management: problems, solutions. 2021. – No. 8, Volume 2 (116). P. 73-79.
14. Strategies of the largest Russian companies in the concept of sustainable development. https://roscongress.ru/materials/strategii-krupneyshikh-rossijskikh-kompaniy-v-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F
15. Tebekin A.V. Information system for supporting acceleration of climate adaptation as a factor in increasing competitiveness and sustainability of the national economy. // Journal of Technical Research. 2026. Vol. 12. No. 1. P. 23-31.
16. Tebekin A.V. Using the Vencil-Lorange Model in Managing Complex Systems. // Journal of Technical Research. 2026, No. 2. <https://naukaru.ru/ru/nauka/journal/67/view>
17. Tebekin A.V. Criteria for quantitative assessment of the effectiveness of implementing the national sustainable development model. // Transport Business of Russia. 2024. No. 1. pp. 122-128.
18. Tebekin A.V. Sustainable development management models: problems and prospects for improvement and use. // Transport Business of Russia. 2025. No. 6. pp. 109-115.
19. Tebekin A.V. Sustainable development management models: problems and prospects for improvement and use. // Transport Business of Russia. 2025. No. 7. pp. 101-107.
20. Tebekin A.V. Problems of ensuring security and sustainable development of the Russian economy under sanctions. // Bulletin of the Moscow Finance and Law University MFUA. 2024. No. 2. pp. 9-22.
21. Tebekin A.V., Dementyeva A.G. Criteria for assessing the effectiveness of management of sustainable development of the national economy. // Innovations and Investments. 2025. No. 11. pp. 362-365.
22. Tebekin A.V., Dosugova A.V. Formation of a model of balanced sustainable development of the national economy. // Innovations and Investments. 2026. No. 6. pp. 358-360.
23. Tebekin A.V., Egorova A.A., Egorov R.V. Criterion for assessing the effectiveness of implementing the national model of sustainable development. // In the collection: Economics of Sustainable Development of the Region: Innovations, Financial Aspects, and Technological Drivers of Development in the Sphere of Tourism and Hospitality. Proceedings of the XI International Scientific and Practical Conference. Simferopol, 2024. pp. 56-58.

24. Tebekin A.V., Kumekhov K.K., Larionov A.N., Fomenko A.V. Tax mechanism of stabilization and sustainable development of the economy: the experience of the great depression. // Finance and Credit. 2025. Vol. 31. No. 10. pp. 4-21.

25. Tebekin A.V., Petrov V.S., Petrova O.V. Model analysis of the ofz market from the point of view of fiscal stability of the Russian Federation in 2026: an institutional-quantitative approach. // Journal of Management Research. 2026. Vol. 12. No. 1. Pp. 13-22.

26. Formation of Competitive Advantages of Russian Enterprises in the Context of Economic Instability. Collective monograph / Ed. by Veselovsky M.Ya., Kirova I.V./ – M.: Publishing House "Scientific Consultant". – 2017. – 276 p.

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ:

Тебекин, А. В. Проблемы обеспечения устойчивого развития корпоративных структур в системе современных рыночных отношений и определение потенциальных путей их решения / А. В. Тебекин, А. В. Игнатьева. – Текст : непосредственный // Проблемы устойчивого развития экономики и общества. – 2026. – № 1. – С. 21-31.

FOR CITATION:

Tebekin, A. V. Problems of ensuring sustainable development of corporate structures in the system of modern market relations and identification of potential solutions / A. V. Tebekin, A. V. Ignatyeva. – Text: direct // Problems of Sustainable Development of the Economy and Society. – 2026. – No. 1. – P. 21-31.

КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ. Авторы декларируют отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов, связанных с публикацией настоящей статьи.

Получена 19.08.2026

Принята к публикации 07.09.2026