

5.2.3. РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА<https://sustdevelpubl.ru>

УДК: 332.1

**РОЛЬ НАУЧНЫХ ЦЕНТРОВ В РЕАЛИЗАЦИИ
РЕГИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ
(НА ПРИМЕРЕ НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)***Н.В.Митропольская-Родионова, С.В.Бусурин*

Н.В.Митропольская-Родионова, канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента Московского государственного института международных отношений (Университета) МИД России, доцент кафедры менеджмента Академии труда и социальных отношений, Москва, Россия
e-mail: n.v.mitropolskaya-ro@mail.ru

С.В.Бусурин, аспирант кафедры экономики и менеджмента Академии труда и социальных отношений, Москва, Россия
e-mail: sbusurin@mail.ru

АННОТАЦИЯ:

В статье проводится сравнительный анализ опыта взаимодействия промышленности и науки в контексте реализации региональной промышленной политики. Для сравнения взят базовый регион Новгородская область, а Псковская и Вологодская в качестве сравниваемых. Выявлены различия в моделях взаимодействия науки и промышленности в Новгородской, Псковской и Вологодской областях. Рассмотрены исторические этапы становления и развития кооперации между научными и производственными организациями, современные формы и механизмы сотрудничества, а также ключевые вызовы и барьеры, препятствующие эффективному взаимодействию. Особое внимание уделяется успешным примерам реализации совместных проектов, созданию передовых научных школ и научных центров на базе опорных вузов региона. Данные проведенной работы обосновывают важность расширения сотрудничества науки и промышленности: это даст возможность гарантировать долгосрочное технологическое развитие, нарастить конкурентоспособность регионов и последовательно формировать инновационную экономику.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

промышленная политика; региональная экономика; инновационное развитие; национальная технологическая инициатива; научные центры; университет имени Ярослава Мудрого.

ВВЕДЕНИЕ

В условиях глобальной цифровизации и стремительного развития технологий, взаимодействие промышленности и науки становится одним из ключевых факторов устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности регионов. Эффективная интеграция научных знаний и производственных потребностей позволяет не только ускорять внедрение инноваций, но и формировать новые рынки, создавать высокотехнологичные рабочие места и обеспечивать социальную стабиль-

ность. Экономический рост и улучшение индикаторов развития региона неразрывно связаны с прогрессированием науки [16].

Региональная промышленная политика, ориентированная на развитие кооперации между научными организациями и промышленными предприятиями, способствует формированию инновационных экосистем, где университеты, исследовательские центры и бизнес-структуры выступают единым фронтом в решении стратегических задач. Невозможно сформировать сильную национальную инновационную систему без научных и технологических прорывов в регионах [6]. В данном исследовании анализируется опыт такого взаимодействия, выявляются успешные практики и предлагаются рекомендации по дальнейшему развитию сотрудничества между научными центрами и бизнес-структурами. Элементами научной новизны исследования является комплексный сравнительный анализ развития научных центров в трёх регионах СЗФО (Новгородская, Псковская, Вологодская области). Подобное сопоставление ранее не проводилось в таком контексте, что позволяет выявить региональные особенности взаимодействия науки и промышленности. Также в данной работе выявляется роль научных центров как ключевого элемента региональной промышленной политики, включающей механизм трансферта технологий, систему подготовки кадров и формирования инновационных кластеров. Взаимодействие между наукой и промышленностью в России имеет глубокие исторические корни. В советский период кооперация науки и производства приобрела системный характер: создавались отраслевые научно-исследовательские институты (НИИ), заводские лаборатории, научно-производственные объединения (НПО). Это обеспечивало быстрый трансфер технологий и внедрение научных разработок в реальный сектор экономики. Необходимо отметить, что без деятельного участия Академии наук не смогла бы в полной мере реализоваться индустриализация нашей страны после революции 17-го года [7]. В настоящее время структура взаимодействия изменилась и претерпела изменения: появились новые формы сотрудничества, такие как технопарки, бизнес-инкубаторы, кластеры, а также усилилась роль вузов как центров компетенций. Для их поддержки требуется «институты развития», например, Фонд Национальной технологической инициативы (далее – Фонд НТИ). Центр компетенций НТИ представляет собой структурное подразделение, создаваемое на базе ведущего российского вуза или научной организации, осуществляющее комплексное развитие «сквозных» технологий НТИ [8]. Сегодняшняя задача ученых, практиков, политиков является нахождение точек приложения усилий и концентрация ресурсов в перспективные в настоящее время направления [1]. В связи с Указом № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» министерства начали пересмотр показателей и методик расчета национальных проектов. Производится донастройка системы управления, упрощаются процедуры [9]. Сегодня акцент делается на сетевых формах взаимодействия, государственно-частном партнерстве и интеграции образовательных программ с потребностями бизнеса. В настоящее время имеется много примеров такого разнопланового сотрудничества. Некоторые примеры из них представлены ниже.

1. Сотрудничество МГТУ им. Баумана и ГК «Росатом» направлено на развитие и освоение новых технологий, внедрение их в производство и подготовки кадров в интересах Росатома [14].
2. Автомобильные концерны (например, «АвтоВАЗ», «КАМАЗ») сотрудничают с профильными вузами, обеспечивая студентов современными компетенциями и трудоустройством [12].
3. Создание центров компетенций и инновационных кластеров позволяет объединить ресурсы вузов, НИИ и предприятий для совместного развития технологий. Программа «Университеты как центры компетенций» способствует формированию сетевых платформ, объединяющих образовательные, научные и производственные организации. В 2017-2023 гг. было создано 24 Центра компетенций НТИ [18].

ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Целью представленной работы является исследовать и оценить роль научных центров в реализации региональной промышленной политики. Оценить уровень инновационного развития трёх регионов Северо-Западного федерального округа (Новгородской, Псковской и Вологодской областей) че-

рез оценку сложившихся моделей кооперации науки и промышленности; выделить наиболее результативные формы институциональной интеграции для наращивания технологического потенциала территорий.

МЕТОДИЧЕСКАЯ БАЗА ИССЛЕДОВАНИЙ

Методическую базу исследований составляют научные статьи и публикации по заявленной теме работы. Также использовался комплексный набор методов: сравнительный и системный анализ регионов СЗФО, статистическую обработку данных и наблюдение за работой новых институтов интеграции науки и производства (ИНТЦ, инженерные школы). Данные актуализированы до 2025 года (Росстат, рейтинги ВШЭ, региональные отчёты).

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

Указом Президента РФ №145 от 28 февраля 2024 года принята «Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации до 2035 года» [17]. Версия документа, заменившая редакцию 2016 года, демонстрирует эволюцию подходов к научно-технической политике государства – в нём сформулированы современные приоритеты, вызовы и ключевые задачи, стоящие перед РФ. Стратегия научно-технологического развития служит базовым управленческим инструментом федеральной поддержки научной и опытно-конструкторской деятельности. Ключевым условием реализации задачи выступает усиление партнёрства между наукой и промышленностью – совместная деятельность вузов, научных организаций, инфраструктурных площадок (технопарков, инжиниринговых центров) и бизнес-структур должна быть выстроена как единая взаимосвязанная система, обеспечивающая полный цикл инновационного развития.

Научные центры – это не только площадки для проведения фундаментальных и прикладных исследований, но и ключевые элементы инновационной инфраструктуры региона. Они обеспечивают трансфер технологий, подготовку кадров, а также формирование экосистемы для стартапов и высокотехнологичных предприятий.

В условиях современной экономики, где инновации и научные достижения становятся ключевыми факторами конкурентоспособности, роль научных центров в формировании и реализации региональной промышленной политики приобретает особое значение. Региональная промышленная политика направлена на модернизацию производственной базы, повышение конкурентоспособности местных предприятий, привлечение инвестиций и создание новых рабочих мест. Научные центры выступают связующим звеном между государством, бизнесом и образовательными учреждениями, способствуя реализации стратегических приоритетов региона. Помимо центров компетенций НТИ в настоящее время действует 50 передовых инженерных школ на базе ведущих российских университетов. Индустриальными партнёрами выступают более 350 компаний. С 2022 по 2025 год из федерального бюджета передовым инженерным школам было выделено почти 34 млрд рублей. По поручению Президента России Владимира Путина к 2030 году количество передовых инженерных школ должно быть увеличено до 100 [4]. Новгородская область – регион с богатыми традициями в промышленности (химия, машиностроение, деревообработка) и высоким научным потенциалом. Здесь расположены научные организации, которые активно участвуют в решении задач регионального развития. Новгородская область, обладая уникальным историческим и экономическим потенциалом, демонстрирует пример эффективного взаимодействия науки, образования и промышленности. Ключевым научным центром Новгородской области является Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого. НовГУ – ведущий образовательный и научный центр региона. Университет реализует программы по подготовке специалистов для промышленности, проводит исследования в области материаловедения, информационных технологий, биотехнологий. Научные разработки университета востребованы на предприятиях области, что способствует внедрению инноваций и росту производительности. В качестве инициативы по реализации региональной промышленной политики в структуре НовГУ действует Передовая инженерная школа «Распределённые системы управления технологическими процессами». Ключевым направлением её работы является разработка и

структурирование продуктового портфеля в сегменте отечественных распределённых систем управления – в том числе линейки сенсоров и датчиков, ПЛК, распределённых систем управления (DCS), а также компонентов и платформ промышленного интернета вещей [11]. «Инжиниринговый центр радиоэлектронного прототипирования» (НовГУ) ведёт свою деятельность с 2018 года как часть программы по развёртыванию сети инжиниринговых центров. Его функционал включает реализацию НИОКР и инжиниринговых инициатив в интересах российских промышленных предприятий, а также системное развитие технологической и исследовательской базы университета для эффективного сопровождения задач высокотехнологичного промышленного комплекса. В соответствии с поручением Президента Российской Федерации (Пр-491 от 10.03.2020) на территории Новгородской области реализован межсекторный проект по формированию инновационной инфраструктуры: совместно с региональным правительством НовГУ выступил соучредителем инновационного научно-технологического центра «Интеллектуальная электроника – Валдай» (ИНТЦ). Данный центр был организован на основании Постановления Правительства РФ № 1649 от 30.09.2021.

Стратегическая миссия ИНТЦ заключается в наращивании отечественного потенциала в сфере высокотехнологичной электроники и разработки программного обеспечения. Достижение этой цели предполагается за счёт синергии академической науки, инженерно-технического сообщества, исследовательских коллективов, предпринимательского сектора и профильных производственных структур. Контур деятельности центра синхронизирован с ключевыми документами стратегического планирования – Стратегией научно-технологического развития РФ и Стратегией развития электронной промышленности РФ до 2030 года. Для резидентов ИНТЦ предусмотрен комплекс преференций, рассчитанный на десятилетний период, включающий:

- освобождение от уплаты НДС, налога на имущество (в пределах территории ИНТЦ) и налога на прибыль;
- сниженную ставку страховых взносов – 15 % в части выплат, превышающих 1,5 МРОТ;
- программу льготного ипотечного кредитования для участников проекта;
- особые условия землепользования и доступа к инфраструктурным объектам центра;
- возможность интеграции с научно-кадровым ресурсом НовГУ для решения прикладных технологических задач [15].

ИНТЦ «Интеллектуальная электроника – Валдай» – новый элемент инновационной инфраструктуры, ориентированный на развитие микроэлектроники, интеллектуальных систем и цифровых технологий. Центр объединяет усилия ученых, студентов и предпринимателей для создания конкурентоспособных продуктов, и решений. В целом потребителями инновационной продукции являются: АО «НПК «СПП» («Роскосмос»), АО «ЭЛСИ», АО ОКБ «Омега», АО «СКБ РТ», ЗАО «НПП «Планета-Аргалл», АО «Трансвит», АО «НПО «Квант». Все эти производства относятся к радиоэлектронной промышленности и можно сказать, что НовГУ, как основное региональное высшее учебное заведение использует свой научный потенциал для развития имеющихся на территории Новгородской области предприятий. Безусловно, что для дальнейшей интеграции университета в работу по реализации промышленной политике региона необходим аудит и анализ потенциальных возможностей. В данном случае, речь идет о готовности использовать научный и кадровый потенциал университета, для решения практических экономических задач в интересах социально-экономического развития региона [3]. Учитывая существующий положительный опыт работы дан старт строительству Центра полупроводникового материаловедения, который является второй очередью инновационного научно-технологического центра (ИНТЦ) "Валдай" в Великом Новгороде. Основная задача – реализация полного цикла выпуска микросхем на основе микрокомпонентов. На первом этаже второй очереди ИНТЦ площадью 3,8 тысяч квадратных метров разместятся "чистые комнаты" для производства микроэлектроники. Второй этаж будет предназначен для лабораторий. Строительство планируется завершить к 2026 году [2]. Важным направлением развития региона является интеграция НовГУ во все сферы деятельности муниципалитетов Новгородской области. Для этой цели 15 марта 2019 года было подписано Соглашение о сотрудничестве между администрацией города и Новгородским государственным университетом (НовГУ) по реализации Проекта «Город – Университет» [10]. И уже по

истечении нескольких лет в 2023 году, утверждена обновленная концепция проекта, в которой планируется создать синергию образовательного, научного и производственных процессов, нарастить число студентов и ученых [5]. На протяжении нескольких лет Институт статистических исследований и экономики знаний НИУ «Высшая школа экономики» формирует аналитический доклад, в котором систематизированы данные об инновационной динамике российских регионов. В основу документа положен мультииндикаторный подход, реализуемый через набор рейтинговых инструментов, позволяющих дифференцировать субъекты РФ по уровню инновационного потенциала. Одним из ключевых элементов аналитического аппарата выступает интегральный рейтинг (табл. 1), агрегирующий показатели по ряду значимых измерений: обеспеченность кадровыми и финансовыми ресурсами, уровень публикационной и патентной активности, а также масштабы внедрения и разработки передовых производственных технологий. Такая конфигурация индикаторов даёт возможность комплексно оценить ресурсно-результативные параметры регионального инновационного развития и выявить структурные различия между субъектами Федерации.

Таблица 1

Год	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Новгородская область	37	33	–	19	11	15
Псковская область	66	68	–	71	69	70
Вологодская область	41	50	–	47	48	37

Источник / составлено авторами на основании [13]

Институт статистических исследований и экономики знаний НИУ «Высшая школа экономики» представил актуализированную версию рейтинга инновационного развития субъектов Российской Федерации. Анализ данных за 2022 год позволил выявить структурные ограничения, сдерживающие инновационную динамику Новгородской области: в частности, относительно невысокий объём бюджетного финансирования сферы науки и инноваций, а также недостаточно благоприятные социально-экономические параметры, формирующие среду для инновационной деятельности. В целях преодоления выявленных дисбалансов и усиления конкурентных позиций региона была утверждена государственная программа «Научно-технологическое развитие Новгородской области на 2022–2030 годы». По итогам 2024 года Новгородская область продемонстрировала существенную позитивную динамику, поднявшись на 11-е место в общероссийском рейтинге – это соответствует улучшению результата на восемь позиций по сравнению с предыдущей оценкой. Также регион вошёл в топ-10 по двум из пяти ключевых индикаторов. Например, по показателю «Экспортная активность» Новгородская область заняла 4-е место среди субъектов РФ, а по критерию качества инновационной политики – 6-е место. Сохраняется высокий уровень финансирования научных исследований и разработок в Новгородской области; аналогично наблюдается повышенная интенсивность инновационной активности. Существенную роль в инновационной модели региона играет бизнес-сообщество: доля частных инвестиций в финансирование исследований и разработок существенно превышает среднероссийский уровень. Отдельно следует отметить лидирующие позиции Новгородской области по доле экспорта в общем объёме инновационной продукции – этот индикатор отражает высокую степень рыночной востребованности и конкурентоспособности региональных технологических решений (табл. 2).

Таблица 2

Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в валовом региональном продукте, %

Субъект РФ	2020	2021	2022	2023	2024
Новгородская область	30,1	32,3	35,3	31,0	29,7
Псковская область	19,3	18,9	19,6	19,4	18,8
Вологодская область	22,8	22,4	31,1	25,9	26,0

Источник / составлено авторами на основании данных Росстат/

Новгородская область: научные центры и их вклад

Ключевые научные центры

– Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого. Ведущий вуз, реализующий программы по подготовке кадров для промышленности, а также прикладные исследования в области материаловедения, IT, биотехнологий и т.д.

– Технопарк «Трансвит» — площадка для высокотехнологичных предприятий, где научные разработки быстро находят промышленное применение.

– ИНТЦ «Интеллектуальная электроника – Валдай» – новый центр, ориентированный на микроэлектронику и цифровые решения.

Вклад в промышленную политику:

– В 2025 году индекс промышленного производства в области составил 109% (рост на 9% к 2024 году), что выше среднего по СЗФО – Особенно заметен рост в производстве электроники, машин и оборудования (рост в 2,6 и 25,9% соответственно), что напрямую связано с внедрением научных разработок.

– Научные центры обеспечивают трансфер технологий, кадровое сопровождение и формирование инновационных кластеров.

Вологодская область: научные центры и их вклад

Ключевые научные центры

Вологодский государственный университет – подготовка кадров для металлургии, химии, деревообработки.

– Особая экономическая зона «Вологодская» — интеграция науки и бизнеса через налоговые льготы и инфраструктуру.

Вклад в промышленную политику

– Ведущие отрасли: металлургия (42,5% промышленного производства), химия (24,4%), деревообработка.

– В 2025 году индекс промышленного производства – 101,8%, в обрабатывающем производстве – 102,5%

– Научные центры обеспечивают поддержку традиционных отраслей, но инновационный вклад ниже, чем в Новгородской области (меньше новых высокотехнологичных производств).

Псковская область: научные центры и их вклад

Ключевые научные центры

– Псковский государственный университет – подготовка кадров, но слабая интеграция с промышленностью.

– Технопарк «Псковский» – развитие IT и малого бизнеса, но масштаб внедрения инноваций ограничен.

Вклад в промышленную политику

– Промышленное производство в Псковской области в 2025 году не показало значительного роста по сравнению с соседями.

– Научные центры играют вспомогательную роль, основной акцент – на поддержке МСП и традиционных отраслей.

Сравнительный анализ показал Новгородская область демонстрирует наибольший вклад научных центров в реализацию промышленной политики: рост промышленного производства выше средне-регионального, активное внедрение инноваций, формирование новых кластеров. Вологодская область сохраняет стабильность за счёт традиционных отраслей, но инновационный эффект ниже. В Псковской области влияние научных центров минимально.

ОБСУЖДЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ И ВЫВОДЫ

Научные центры играют ключевую роль в реализации региональной промышленной политики Новгородской области. Их деятельность способствует модернизации промышленности, формированию инновационной экономики и устойчивому социально-экономическому развитию региона. Для обеспечения прорывного экономического развития региона требуется системное наращивание синергии между научно-образовательной средой и предпринимательским сектором. Приоритетными векторами работы выступают не только масштабирование институциональной инфраструктуры поддержки инноваций, но и формирование привлекательных условий для вовлечения талантливой молодёжи в исследовательскую и технологическую деятельность. В рамках реализации этих стратегических установок реализуется комплекс взаимосвязанных направлений. Во-первых, научно-кадровый потенциал университета активно инкорпорируется в прикладные проекты, ориентированные на модернизацию действующих производственных мощностей и повышение операционной эффективности промышленных предприятий региона. Отдельное внимание уделяется технологической актуализации продуктовой линейки: за счёт внедрения научных разработок обеспечивается её инновационное усиление и рост конкурентоспособности на отраслевых рынках. Второе направление – формирование базы для не имеющих аналогов продукции и рынков сбыта для региона реализуется посредством работы ИНТЦ Валдай, Центром полупроводникового материаловедения, передовой инженерной школой. В результате исследования выявлено, что системное развитие инновационных экосистем (с опорой на ИНТЦ, инженерные школы) – эффективный инструмент роста региональной экономики. Для Новгородской области в качестве дальнейшего роста необходимо масштабирование успешных моделей; для Псковской области – усиление кооперации с внешними научными центрами; для Вологодской области – создание новых институтов интеграции науки и производства.

Таким образом, технологическое лидерство в Новгородской области – это комплекс мер, направленных на развитие науки, образования, инфраструктуры и сотрудничества между бизнесом, наукой и государством. Регион активно работает над достижением этой цели в рамках федеральных и региональных программ, а данная практика может быть применена для других регионов СЗФО.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бусурин, С. В. Национальные проекты России как разворот к индустриальному развитию экономики / С. В. Бусурин // Новая экономика труда: теоретические и прикладные аспекты: сборник материалов V Международной научно-практической конференции «Костинские чтения», Москва, 09 октября 2024 года. – Москва: Академия труда и социальных отношений, 2024. – С. 20-27. – EDN SVOBWV.
2. В Великом Новгороде построят вторую очередь ИНТЦ "Валдай" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: url: <https://ria.ru/20240612/novgorod1952386980.html?ysclid=modfgrjswr919494727>, свободный.- (дата обращения: 20.04.2026).
3. Данейкин Ю.В., Золотухин В.А., Трифонов В.А., Иванова О.П. Кольцо политик университета, формирующего в регионе экосистему инноваций // BENEFICIUM. 2026. № 1(58). С. 121-130. DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2026.1(58).121-130 стр.127
4. Дмитрий Чернышенко: 89 новых образовательных программ запущено в передовых инженерных школах с этого учебного года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: url:<http://government.ru/news/56317/>,свободный.- (дата обращения: 16.04.2026).
5. Здесь будет город-вуз: зачем Великому Новгороду становиться «городом-университетом» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: url: <https://fedpress.ru/article/3322402>, свободный.- (дата обращения: 25.04.2026).
6. Киварина М.В., Бабаева З.Ш. Инновационная система Новгородской области: противоречия и перспективы развития // BENEFICIUM. 2025. № 1(54). С. 56-67. DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2025.1(54).56-67

7. Козлов, Б. И. Вклад Академии наук в индустриализацию России / Б. И. Козлов // Вестник Российской академии наук. – 2000. – Т. 70, № 12. – С. 1059-1068. – EDN TRQQJR.
8. Медведев, В. В. Деятельность центров компетенций Национальной технологической инициативы, созданных на базе вузов и научных организаций, по научно-технологическому развитию страны и регионов / В. В. Медведев // Вестник РАЕН. – 2025. – Т. 25, № 2. – С. 15-18. – DOI 10.52531/1682-1696-2025-25-2-15-18. – EDN BNKKWW.
9. Наумов, С. Н. Государственные программы как важнейший инструмент реализации Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: проблемы и решения / С. Н. Наумов // Экономика России в условиях санкций: Сборник статей XIII Международной научной конференции, Москва, 23–24 апреля 2024 года. – Москва: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова", 2024. – С. 203-211. – EDN IBOAPJ.
10. НовГУ и мэрия подписали соглашение по проекту «Город – университет» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: url: <https://gazetanovgorod.ru/novosti/19521-novgu-i-meriya-podpisali-soglaschenie-po-proektu-gorod-universitet.html>, свободный.- (дата обращения: 25.04.2026).
11. Передовая инженерная школа "Распределенные системы управления технологическими процессами" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: url: <https://portal.novsu.ru/dept/33596116/>, свободный.- (дата обращения: 16.04.2026).
12. Почему выбирают МАДИ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: url: <https://postupi-v-madi.ru/learn/>, свободный.- (дата обращения: 15.04.2026).
13. Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации ВШЭ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: url: <https://publications.hse.ru/search?search=98c03749ba14671e6e92d36c03edc94e&quick=%D0%A0%D0%B5%D0%B9%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%20%D0%B8%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%8F%20%D1%81%D1%83%D0%B1%D1%8A%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D0%B2%20%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9%20%D0%A4%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8>, свободный.- (дата обращения: 25.04.2026).
14. Росатом и МГТУ им. Баумана расширят научно-техническое сотрудничество и будут совместно готовить научные и инженерные кадры [Электронный ресурс]. – Режим доступа: url: <https://2024.atomexpo.ru/tpost/y8i70pdgn1-rosatom-i-mgtu-im-baumana-rasshiryat-nau>, свободный.- (дата обращения: 15.04.2026).
15. Сервисы для резидентов АО «УК ИНТЦ «Интеллектуальная электроника – Валдай» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: url: <https://i-valday.ru/preferences>, свободный.- (дата обращения: 17.04.2026).
16. Угрюмова М.Н., Ванюшкина О.Е. Наука как фактор социально-экономического развития региона (на примере Новгородской области) // BENEFICIUM. 2023. № 3(48). С. 69-76. DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2023.3(48).69-76
17. Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145 "О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации"[Электронный ресурс]. – Режим доступа: url: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408518353/>, свободный.- (дата обращения: 16.04.2026).
18. Центры компетенции НТИ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: url: <https://nti.fund/support/centers/>, свободный.- (дата обращения: 15.04.2026).

THE ROLE OF RESEARCH CENTERS IN THE IMPLEMENTATION OF REGIONAL INDUSTRIAL POLICY (USING THE NOVGOROD REGION AS AN EXAMPLE)

N.V.Mitropolskaya-Rodionova, S.V.Busurin

N.V.Mitropolskaya-Rodionova, Candidate of Economics Sciences, Associate Professor, Department of Management, Moscow State Institute of International Relations (University) Ministry of Foreign Affairs of Russia Associate Professor, Department of Management, Academy of Labor and Social Relations, Moscow, Russia

e-mail: n.v.mitropolskaya-ro@mail.ru

S.V.Busurin, postgraduate student, department of Economics and Management, Academy of Labor and Social Relations, Moscow, Russia

e-mail: sbusurin@mail.ru

ABSTRACT:

The article provides a comparative analysis of the experience of interaction between industry and science in the context of implementing regional industrial policy. The Novgorod Region is taken as the base-line region for comparison, while the Pskov and Vologda Regions are used as the comparison cases. Differences in the models of interaction between science and industry in the Novgorod, Pskov, and Vologda Regions have been identified. The paper examines the historical stages of the formation and development of cooperation between scientific and industrial organizations, as well as current forms and mechanisms of collaboration, and the key challenges and barriers hindering effective interaction. Particular attention is paid to successful examples of joint projects, the creation of advanced scientific schools, and research centres based at the region's flagship universities. The findings of the study substantiate the importance of expanding cooperation between science and industry: this will help ensure long-term technological development, boost the competitiveness of the regions, and steadily build an innovative economy.

KEYWORDS:

industrial policy; regional economy; innovation development; national technological initiative; scientific centers; Yaroslavl-the-Wise Novgorod State University.

REFERENCES:

1. Busurin, S. V. National Projects of Russia as a Turn Toward Industrial Development of the Economy / S. V. Busurin // New Labor Economics: Theoretical and Applied Aspects: Collection of Materials of the V International Scientific and Practical Conference "Kostinsky Readings", Moscow, October 9, 2024. – Moscow: Academy of Labor and Social Relations, 2024. – Pp. 20-27. – EDN SVOBWV.
2. The Second Stage of the Valdai Scientific and Technical Center Will Be Built in Veliky Novgorod [Electronic resource]. – Access mode: url: <https://ria.ru/20240612/novgorod1952386980.html?ysclid=modfgrjswr919494727> , free. – (date of access: 04/20/2026).

3. Daneykin Yu.V., Zolotukhin V.A., Trifonov V.A., Ivanova O.P. "The Ring of University Policies Forming an Innovation Ecosystem in the Region" // BENEFICIUM. 2026. No. 1(58). pp. 121-130. DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2026.1(58).121-130 p.127
4. Dmitry Chernyshenko: 89 New Educational Programs Launched in Leading Engineering Schools This Academic Year [Electronic Resource]. – Access Mode: url: <http://government.ru/news/56317/svobodny>.- (date accessed: 16.04.2026).
5. There Will Be a University City Here: Why Veliky Novgorod Needs to Become a "University City" [Electronic Resource]. – Access mode: url: <https://fedpress.ru/article/3322402> , free.- (date accessed: 25.04.2026).
6. Kivarina M.V., Babaeva Z.Sh. Innovation system of the Novgorod region: contradictions and development prospects // BENEFICIUM. 2025. No. 1(54). Pp. 56-67. DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2025.1(54).56-67
7. Kozlov, B.I. Contribution of the Academy of Sciences to the industrialization of Russia / B.I. Kozlov // Bulletin of the Russian Academy of Sciences. – 2000. – Vol. 70, No. 12. – Pp. 1059-1068. – EDN TRQQJR.
8. Medvedev, V. V. Activities of the National Technology Initiative Competence Centers, Created on the Basis of Universities and Research Organizations, for the Scientific and Technological Development of the Country and Regions / V. V. Medvedev // Bulletin of the Russian Academy of Natural Sciences. – 2025. – Vol. 25, No. 2. – Pp. 15-18. – DOI 10.52531/1682-1696-2025-25-2-15-18. – EDN BHXXWW.
9. Naumov, S. N. State Programs as the Most Important Instrument for Implementing the Strategy for Scientific and Technological Development of the Russian Federation: Problems and Solutions / S. N. Naumov // Russia's Economy under Sanctions: Collection of Articles from the XIII International Scientific Conference, Moscow, April 23–24, 2024. – Moscow: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Plekhanov Russian University of Economics", 2024. – Pp. 203-211. – EDN IBOAPJ.
10. Novgorod State University and the City Hall signed an agreement on the "City – University" project [Electronic resource]. – Access mode: url: <https://gazetanovgorod.ru/novosti/19521-novgu-i-meriya-podpisali-soglasenie-po-proektu-gorod-universitet.html>, free.- (date of access: 25.04.2026).
11. Advanced Engineering School "Distributed Process Control Systems" [Electronic resource]. – Access mode: URL: <https://portal.novsu.ru/dept/33596116/>, free.- (date accessed: 16.04.2026).
12. Why choose MADI [Electronic resource]. – Access mode: URL: <https://postupi-v-madi.ru/learn/> , free.- (date accessed: 15.04.2026).
13. HSE Innovative Development Ranking of the Subjects of the Russian Federation [Electronic resource]. – Access mode: url:<https://publications.hse.ru/search?search=98c03749ba14671e6e92d36c03edc94e&quick=%D0%A0%D0%B5%D0%B9%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%20%D0%B8%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%8F%20%D1%81%D1%83%D0%B1%D1%8A%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D0%B2%20%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9%20%D0%A4%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8> , free.- (date of access: 04/25/2026).
14. Rosatom and Bauman Moscow State Technical University will expand scientific and technical cooperation and will jointly train scientific and engineering personnel [Electronic resource]. – Access mode: URL: <https://2024.atomexpo.ru/tpost/y8i70pdgn1-rosatom-i-mgtu-im-baumana-rasshiryat-nau>, free.- (date of access: 15.04.2026).
15. Services for residents of JSC "MC INTC "Intellectual Electronics – Valdai" [Electronic resource]. – Access mode: URL: <https://i-valday.ru/preferences> , free.- (date of access: 17.04.2026).
16. Ugryumova M.N., Vanyushkina O.E. Science as a Factor in the Socioeconomic Development of a Region (Based on the Novgorod Region) // BENEFICIUM. 2023. No. 3(48). pp. 69-76. DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2023.3(48).69-76

17. Decree of the President of the Russian Federation of February 28, 2024 No. 145 "On the Strategy for Scientific and Technological Development of the Russian Federation" [Electronic resource]. – Access mode: url: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408518353/>, free.- (date accessed: 16.04.2026).

18. NTI Competence Centers [Electronic resource]. – Access mode: url: <https://nti.fund/support/centers/>, free.- (date of access: 15.04.2026).

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ:

Митропольская-Родионова, Н. В. Роль научных центров в реализации региональной промышленной политики (на примере Новгородской области) / Н. В. Митропольская-Родионова, С. В. Бусурин. – Текст : непосредственный // Проблемы устойчивого развития экономики и общества. – 2026. – № 1. – С. 32-42.

FOR CITATION:

Mitropolskaya-Rodionova, N. V. The role of research centers in the implementation of regional industrial policy (using the Novgorod Region as an example) / N. V. Mitropolskaya-Rodionova, S. V. Busurin. - Text: direct // Problems of sustainable development of the economy and society. - 2026. - No. 1. - P. 32-42.

КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ. Авторы декларируют отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов, связанных с публикацией настоящей статьи.

Получена 19.08.2026

Принята к публикации 07.09.2026